

PROYECTOS AUTO SOSTENIBLES

DE ALTO IMPACTO SOCIAL

Séptimo Encuentro Nacional de
Fundaciones



Medellín, Colombia.

Mayo 17 y 18 de 2018

CONTENIDO

1. Contexto.

2. Criterios.

3. Prioridades de cofinanciación.

4. Oportunidades Identificadas.

5. Servicios.



1. CONTEXTO

Antecedentes y situación actual.

COOPERACIÓN INTERNACIONAL

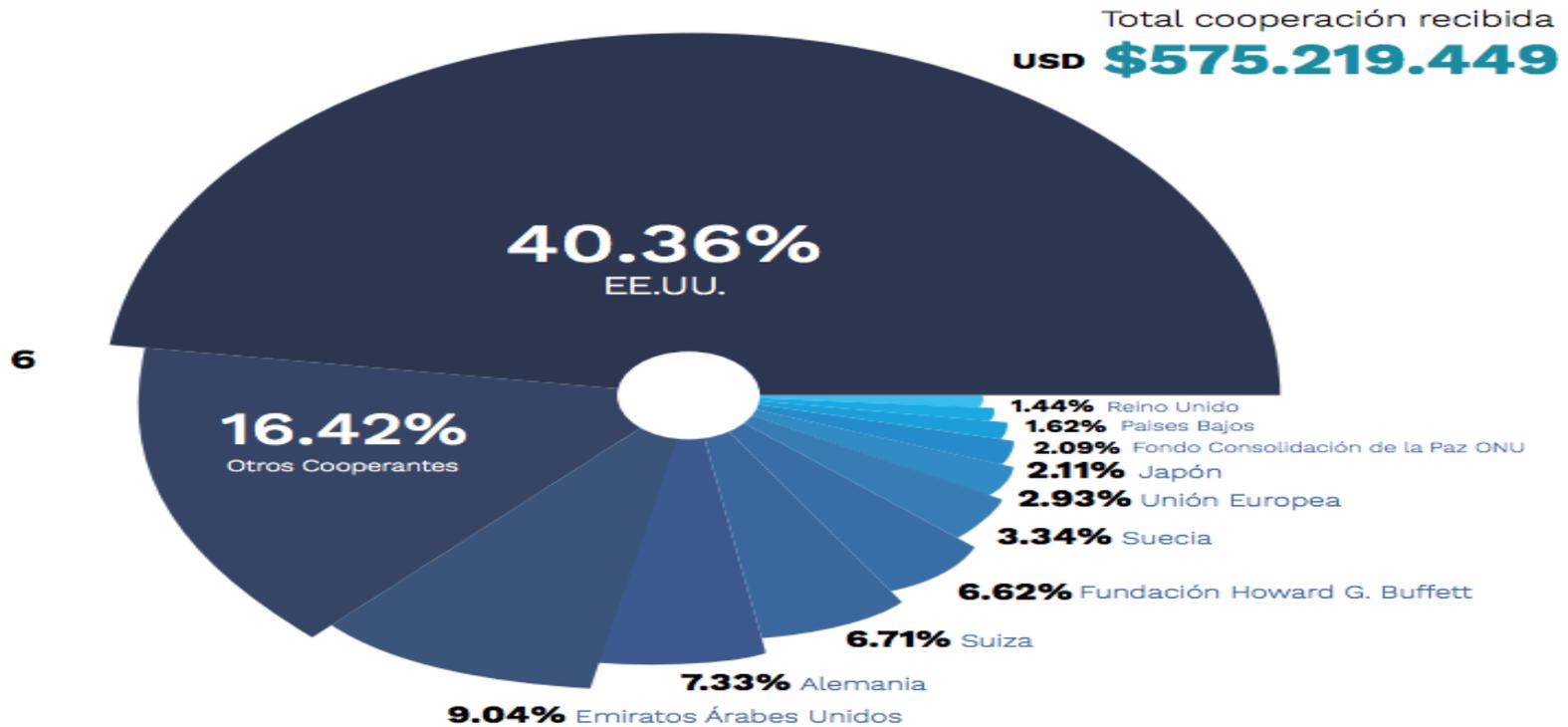
- Tradicionalmente se centraliza la cooperación internacional en el estado.
- Existe además cooperación privada, empresarial o corporativa y entre ONGs
- Los montos que se han manejado son generosos y cubren diferentes áreas.

BALANCE COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN ASOCIATIVIDAD 2010 - 2016

- La cooperación internacional ha jugado un rol importante en materia de asociatividad, para fortalecer las estrategias de desarrollo local y de organización para la participación comunitaria.
- El trabajo conjunto con comunidades y gobiernos territoriales ha permitido generar aprendizajes para fomentar este modelo en diferentes zonas.



BALANCE COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN COLOMBIA 2017



Alineación de la cooperación con la Hoja de Ruta de APC-Colombia



Fuente: Sistema de Información Ciclope, APC-Colombia. Corte a 31 de diciembre de 2017. Sujeto a cambios debido a la actualización de los reportes. Los recursos se calculan con base en los proyectos comprometidos y recursos desembolsados a los Fondos Multidonante.

BALANCE COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN ASOCIATIVIDAD 2010 - 2016

- 85 proyectos, de 322 presentados para Desarrollo Rural Sostenible (26% del total amparadas en asociatividad)

Contribución de recursos Internacionales

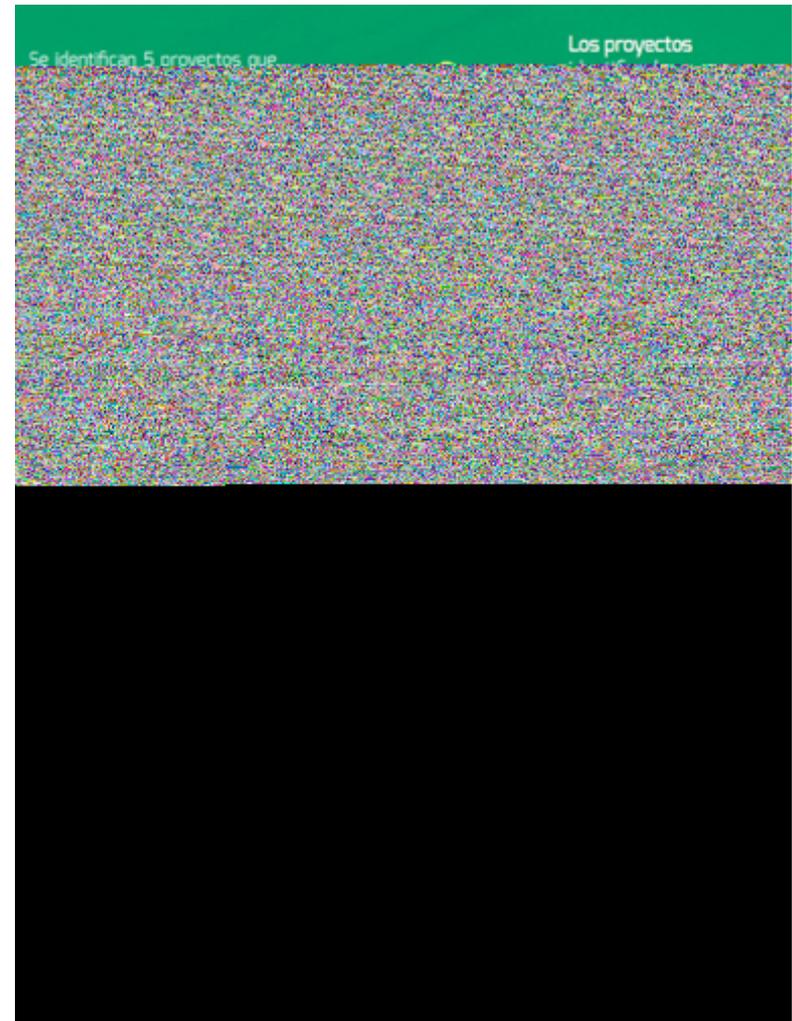
USD 102.673.484.

(Agencia Presidencial de Cooperación de Colombia, 2017).

BALANCE COOPERACIÓN INTERNACIONAL EN ASOCIATIVIDAD 2010 - 2016

- 7 departamentos centraron los recursos asociativos en 2017:

Antioquia, Nariño, Cauca, Santander, Bolívar, Huila y Vale del Cauca concentraron la ejecución de proyectos de asociatividad para el desarrollo rural (APCC, 2017)



CONTEXTO

1. De los problemas a las soluciones vía proyectos.
2. La sostenibilidad de los proyectos.
3. Verificación del impacto vía indicadores.
4. Cooperación y ayuda internacional
5. Relacionamiento estratégico con comunidades locales y grupos étnicos.

TIPOS DE COOPERACIÓN

- Colombia es un aliado estratégico en la cooperación nacional e internacional.
- ✓ Cooperación Sur – Sur
- ✓ Cooperación multilateral (PNUD, FAO, PMA, ONUDI, ONU Mujeres, UNICEF, ONU-Habitat, OIM, ACNUR, entre otros)
- ✓ Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Posconflicto – MPTF- con USD\$10.336.739 para ONGs en temas humanitarios
- ✓ Asistencia humanitaria



TIPOS DE COOPERACIÓN

- ✓ Cooperación bilateral y ayuda oficial al desarrollo:
 - USA (2015-2019): USD\$126'870.061 para ejecutar sus líneas de cooperación (4), entre las que está mejores condiciones para el crecimiento económico inclusivo rural y capacidad de recuperación del medio ambiente y fortalecimiento de desarrollo de bajas emisiones.
 - USAID (Nuevos programas de justicia y paz 2017-2021 USD\$450 millones))
 - Canadá USD-115 en 2017, España (2015-2019): €8,3 millones





2. CRITERIOS

Una visión desde lo “externo”, el entorno.

CRITERIOS Y PROYECCIÓN

- La asociatividad debe comprometerse con la generación de capital social y desarrollo humano, aportando a la construcción del territorio, aportando instrumentos para el desarrollo económico, construyendo plataformas de organización social para la participación comunitaria.
- La asistencia técnica, el intercambio de conocimientos y la financiación de proyectos, han servido para fortalecer, dinamizar procesos de desarrollo rural y fomentar la integración de diferentes actores, agregando valor a las cadenas productivas con la potenciación del desarrollo humano.
- Aporte a la integración social y fomento del fortalecimiento organizacional, del desarrollo de capacidades sociales y productivas y de la generación de alianzas sostenibles.

CRITERIOS

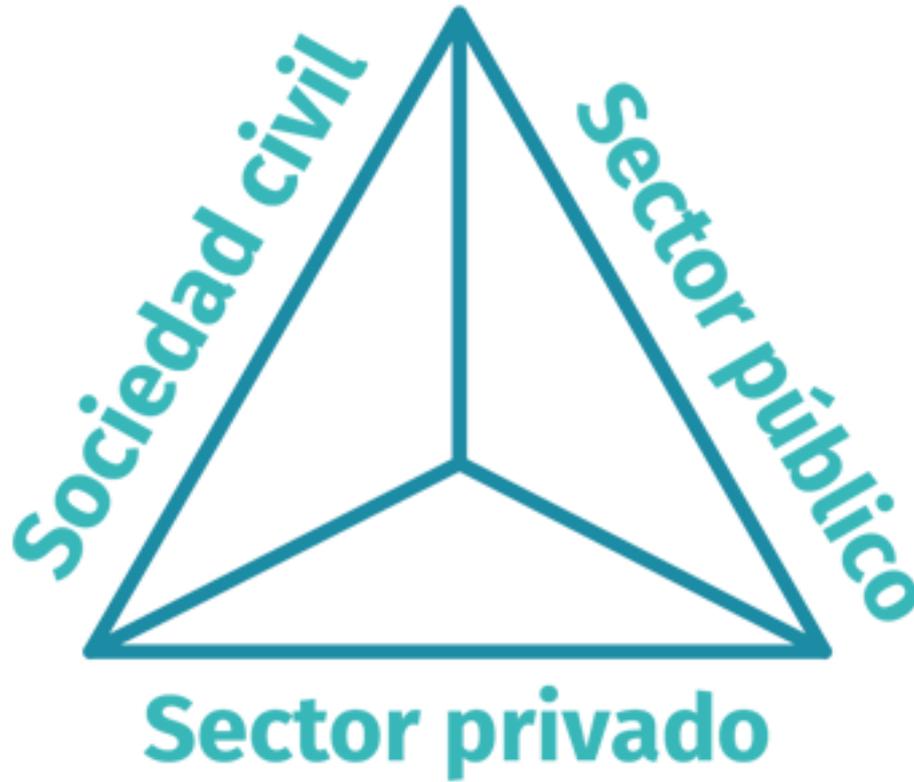
1. Cofinanciación.
2. Auto gestión.
3. Sostenibilidad de la inversión y generación de ingresos.
4. No suplantación del estado / Co - gestión.
5. Intervención puntual y estratégica sobre líneas programáticas específicas concertadas.



3. OPORTUNIDADES

Responsabilidad Social traducida en Inversión Social y Ambiental Responsable y concertada.

TRIÁNGULO DEL ÉXITO



ASOCIATIVIDAD
COMO SOLUCIÓN

TRIPLE A


Alinear


Articular


Apalancar

AGENCIA PRESIDENCIAL PARA LA COOPERACIÓN - APC -

- APC-Colombia es la organización que guía la cooperación internacional en Colombia.
- APC_Colombia focaliza y dinamiza la cooperación que recibe el país, priorizando los territorios en 3 áreas temáticas:
 - ✓ Construcción de Paz.
 - ✓ Desarrollo Rural Sostenible.
 - ✓ Sostenibilidad Ambiental.
- Busca movilizar COP\$55.000 millones del sector privado en zonas de posconflicto y USD\$2.640 mm de cooperación internacional para el posconflicto.

OPORTUNIDADES

- La asociatividad ha sido ampliamente reconocida como una estrategia clave para el desarrollo sostenible.
- La necesidad de promover el acceso a empleos de calidad, incentivar los elementos asociativos y de generación de alianzas, son factores clave que facilitan movilizar recursos.
- La asociatividad como estrategia para la inclusión colectiva de las comunidades rurales más vulnerables, que depende, en gran medida, del involucramiento y participación de las comunidades.

FONDOS PARA EL POSCONFLICTO



FONDO
Naciones Unidas
para el Posconflicto
En operación



FONDO
Banco Mundial para la
Paz y el Posconflicto
En operación



FONDO
Unión Europea
para Colombia
En operación



FONDO
BID Colombia
Sostenible
En operación

FONDOS PARA EL POSCONFLICTO



| Donante | Recursos registrados | Compromisos |
|---------------------------------|-----------------------|----------------------|
| Alemania | USD 7.295.170 | |
| Canadá | USD 15.229.371 | |
| Fondo Consolidación de Paz, ONU | USD 15.000.000 | |
| Global Acceleration Instrument | USD 2.000.000 | |
| Irlanda | USD 887.586 | |
| Reino Unido | USD 19.961.745 | |
| Noruega | USD 9.634.950 | |
| Suecia | USD 7.800.868 | USD 1.654.899 |
| Suiza | USD 2.068.682 | USD 967.480 |
| España | USD 500.000 | USD 354.953* |
| Nueva Zelanda | USD 104.400 | |
| Portugal | USD 72.120 | |
| Total: | USD 80.554.892 | USD 2.997.332 |

*Este monto pertenece a compromisos hechos por la cooperación catalana.



| | | |
|---------------|----------------------|--------------------|
| Banco Mundial | USD 2.500.000 | |
| Suecia | USD 4.000.000 | USD 660.000 |
| Total: | USD 6.500.000 | USD 660.000 |



| | | |
|---|--|------------------------|
| Declaración Conjunta (Noruega, Alemania y Reino Unido) | | USD 200.000.000 * |
| Suecia | | USD 6.000.000 |
| Suiza | | USD 5.000.000 |
| Total: | | USD 211.000.000 |

Fuente: Informe APC-Colombia 2017

*Componente de pago por resultados

FONDOS PARA EL POSCONFLICTO



| Donante | Recursos registrados | Compromisos |
|------------------|-----------------------|----------------------|
| Alemania | EUR 3.000.000 | |
| Chipre | EUR 10.000 | |
| Comisión Europea | EUR 70.000.000 | |
| Croacia | EUR 20.000 | |
| UE-ECHO | EUR 2.000.000 | |
| Eslovaquia | EUR 20.000 | |
| Eslovenia | EUR 12.000 | |
| España | EUR 1.020.000 | EUR 1.980.000 |
| Francia | EUR 1.200.000 | EUR 1.800.000 |
| Holanda | EUR 3.000.000 | |
| Hungría | EUR 20.000 | |
| Irlanda | EUR 750.000 | EUR 2.250.000 |
| Italia | EUR 3.000.000 | |
| Letonia | EUR 10.000 | |
| Lituania | EUR 24.000 | |
| Luxemburgo | EUR 35.000 | |
| Malta | EUR 10.000 | |
| Portugal | EUR 200.000 | |
| Reino Unido | EUR 1.510.000 | |
| República Checa | EUR 20.319 | |
| Suecia | EUR 614.200 | EUR 2.502.800 |
| Total: | EUR 86.475.519 | EUR 8.532.800 |

Fuente: Informe APC-Colombia 2017

FONDOS PARA EL POSCONFLICTO - COMPROMISOS ANUNCIADOS PARA 2017 FNU

| | | |
|--|--------------------------|--|
|  | USD \$ 6.688.515 | Reino Unido |
|  | USD \$ 3.633.061 | Noruega |
|  | USD \$ 1.878.720 | Alemania |
|  | USD \$ 1.654.898 | Suecia |
|  | USD \$ 12.000.000 | UN Peacebuilding Fund |
|  | USD \$ 2.000.000 | UN Global Acceleration Instrument |
|  | USD \$ 854.953 | España* |
|  | USD \$ 452.776 | Irlanda |
|  | USD \$ 104.400 | Nueva Zelanda |

*A través del SDG Fund. Cifra incluye donación de \$354.953 de la Agencia Catalana de Cooperación.

ESTRATEGIA CON EL SECTOR PRIVADO – APC-COLOMBIA

- Alineada con los Objetivos de Desarrollo Sostenible – ODS -, enmarcados en la agenda 2030.
- Alianzas construidas sobre valores compartidos y objetivos comunes.
 - ✓ Construcción de Paz.
 - ✓ Desarrollo Rural.
 - ✓ Sostenibilidad Ambiental



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

17 OBJETIVOS PARA TRANSFORMAR NUESTRO MUNDO



ESTRATEGIA CON EL SECTOR PRIVADO – APC-COLOMBIA

- Articulación con empresas y Fundaciones, entidades del gobierno y regiones, alrededor de proyectos de cooperación internacional existentes, proyectos liderados por entidades públicas a nivel territorial.

Metodología



Fuente: Informe APC-Colombia 2017

ALGUNAS POSIBILIDADES LOCALES

COOPERACIÓN COL-COL

Cooperación de colombianos para colombianos

Es una modalidad de cooperación que promueve el desarrollo local en Colombia, mediante el intercambio de conocimiento entre dos o más actores locales. Busca replicar buenas prácticas de cooperación internacional, fortalecer capacidades en las regiones y contribuir a la paz y al desarrollo territorial.



Socios Financiadores

Fuente: Informe APC-Colombia 2017

ALGUNAS POSIBILIDADES LOCALES

Intercambios en 2017

01 Vías terciarias
Valencia, Córdoba

02 Juntas de Acción Comunal
Cúcuta, Norte de Santander

03 Presupuestos Participativos
Pasto, Nariño

04 Veedurías Ciudadanas
Ibagué, Tolima

05 Asociatividad y Desarrollo Alternativo
Valle del Guamuez, Putumayo

06 Planes de Ordenamiento Territorial
Granada, Meta

07 Identidad Étnica
Cartagena, Bolívar

08 Internados Escolares
Villavicencio, Meta

09 Asistencia Técnica para el Desarrollo
Pauna, Boyacá

Fuente: Informe APC-Colombia 2017

OPORTUNIDADES

1. Biodiesel a base de Jatropha y otras siembras de corto período para producción.
2. Energía fotovoltaica con minorías y en zonas apartadas con baja cobertura de servicios.
3. Aceites esenciales.
4. Combustible a base de carbón.
5. Proyectos productivos a partir de residuos.
6. Infraestructura social comunitaria
7. Cadenas productivas.



4. PRIORIDADES DE FINANCIACIÓN

Crecimiento Urbano Vs. Crecimiento Rural

PROYECCIONES DE LA AYUDA OFICIAL

- Inclusión productiva.
- Acuerdo de paz.
- Planes nacionales sectoriales para bienes y servicios públicos, infraestructura y desarrollo social.
- Estímulos a la Productividad de la agricultura familiar.
- Promoción del cooperativismo y el fortalecimiento a las asociaciones solidarias para la comercialización.
- Asistencia técnica.
- Crédito y seguros subsidiados de cosecha.

APRENDIZAJES EN ASOCIATIVIDAD - UNIÓN EUROPEA

- **Laboratorios de Paz (2005-2007):** Propiciaron el fortalecimiento de procesos sociales, institucionales y productivos en los territorios para reducir el conflicto, la violencia y la vulnerabilidad.
- **Nuevos Territorios de Paz (NTP - 2007-2013):** construcción de capital social para la inclusión social. Desarrolló modelos productivos incluyentes basados en fortalecer al asociatividad y la asistencia técnica para pequeños campesinos y hogares de bajos ingresos, creando capacidades locales.
- **Red de Laboratorios de Paz (RedProdePaz):** Actor clave en el desarrollo y construcción de la paz territorial en el contexto del posconflicto.

APRENDIZAJES EN ASOCIATIVIDAD - CANADÁ

- Estrategia: Crecimiento Sostenible Incluyente 2013. desarrolla proyectos de cooperación rural promoviendo el cooperativismo y la asociatividad. Busca fortalecer capacidades técnicas y productivas de las organizaciones de productores agropecuarios rurales (Meta, Eje Cafetero, Antioquia, Putumayo, entre otros).
- La Embajada de Canadá planteó en 2016 que lo que se busca es:
 - ✓ Favorecer su inserción productiva en los mercados y dinámicas regionales.
 - ✓ Mejorar el uso de sus activos productivos.
 - ✓ Facilitar el acceso al crédito y financiamiento.

APRENDIZAJES EN ASOCIATIVIDAD - CANADA

- El modelo se implementa mediante 4 proyectos que se articulan entre sí:
 - ① Proyecto DRET: Promoción del empoderamiento social comunitario para la participación y el desarrollo territorial.
 - ② Proyectos PROCOMPITE e IMPACT: Fortalecimiento de organizaciones y cooperativas de productores agropecuarios para su inserción en los mercados y el logro de mejores condiciones de vida.

APRENDIZAJES EN ASOCIATIVIDAD – CANADA

- El modelo se implementa mediante 4 proyectos que articulan:
 - ③ Proyecto PASAC: Desarrollo y facilidad de acceso a crédito agropecuario y a los servicios financieros para consolidar la actividad productiva de las organizaciones fortalecidas.
 - ④ Con PROCOMPITE e IMPACT se ha generado un modelo de intervención integral para el fortalecimiento asociativo y cooperativo, basado en el fortalecimiento a la organización, el desarrollo de una estrategia de negocios, la capacitación y asistencia técnica (basada a su vez en al formación de multiplicadores, la aplicación de buenas prácticas agrícolas, asistencia técnica económica para el manejo eficiente de los factores productivos)

APRENDIZAJES EN ASOCIATIVIDAD – DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

(AGENCIAS DE DESARROLLO ECONOMICO LOCAL -ADEL)

- Acuerdos entre actores territoriales públicos, sociales y privados que facilitan y contribuyen a su dinamización económica, a través de servicios. Apoyan el fortalecimiento de los sistemas productivos locales, generan diálogos y contribuyen al desarrollo humano integral (Red Adelco, 2016).
- Implementado en Colombia en los 90's por el PNUD.
- Actualmente hay 11 en el país:
 - ✓ Antioquia, Arauca, Boyacá, Cauca, Cesar, Chocó, Nariño, Santander y Valle del Cauca (Red Adelco)

APRENDIZAJES EN ASOCIATIVIDAD – DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL

(AGENCIAS DE DESARROLLO ECONOMICO LOCAL -ADEL)

- Ofrecen servicios técnicos y financieros. Integran a la institucionalidad local, asociaciones productoras, universidades, bancos e instituciones financieras, ONG y sector privado.
- Promueven visión integral de desarrollo en torno a la lucha contra la pobreza y la exclusión social, desarrollo de la pequeña empresa, valorización de los recursos locales, revitalización de la economía local y construcción de paz.
- Promueven el modelo asociativo como factor de desarrollo local, con mediana y pequeña empresa de las cadenas de valor priorizadas en cada territorio (Bajo Magdalena y Caquetá, entre otros)

APRENDIZAJES EN ASOCIATIVIDAD – BANCO MUNDIAL

- Proyecto Alianzas Productivas para el Desarrollo: Cooperación financiera de crédito externo en cabeza del Ministerio de Agricultura.
- Promueven la asociatividad y la integración vertical con alianzas comerciales privadas sostenibles en beneficio de pequeños productores y empresarios.
- Entre 2002 y 2013 constituyeron 775 alianzas en 31 departamentos, beneficiando a 49.000 familias y 430 empresas.

APRENDIZAJES EN ASOCIATIVIDAD - BANCO MUNDIAL

- Financiaron agronegocios por USD\$434 millones.
- Según el Centro Internacional de Agricultura Tropical - CIAT -, para 2015 el 92% de alianzas estaban en operación.
- Se ha considerado uno de los modelos más eficaces en el proceso de vinculación de pequeños productores rurales en un modelo de desarrollo organizativo y comercial, que garantiza acceso a un mercado rentables, sostenible y competitivo a través de un aliado comercial.

APRENDIZAJES EN ASOCIATIVIDAD - FAO - ONU

- Enfoque integral de desarrollo rural y lucha contra el hambre y la pobreza.
- Programa “Redes Locales de Integración Productiva: La Política de Restitución de Tierras Impulsando el Desarrollo Territorial -RELIP-”, con Gobierno de Suecia, MinAgricultura, URT y la FAO.
- Apoya a gobiernos para el desarrollo de capacidades; promueve la asociatividad como una estrategia determinante para impulsar la eliminación del hambre, la inseguridad alimentaria y la pobreza rural.
- Posibilita actuación colectiva para acceso a los recursos, a los servicios, a las tecnologías y a los mercados, a partir del desarrollo de capacidades individuales, sociales e institucionales y de su participación en la toma de decisiones en los procesos del sistema agroalimentario.

APRENDIZAJES EN ASOCIATIVIDAD - FAO -ONU

- Desarrolla un enfoque territorial y diferencial, promoviendo el reconocimiento de las condiciones particulares de los territorios y su capital social y cultural.
- Entre 2010 y 2017 apoyó 256 organizaciones sociales y productivas, integradas por 10.516 productores (un 43% son mujeres).
- Presencia en los departamentos de: Antioquia, Atlántico, Bolívar, Boyacá, Caquetá, Cauca, Chocó, Córdoba, Cundinamarca, Guaviare, Huila, Magdalena, meta, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, San Andrés y Providencia, Sucre y Tolima.

APRENDIZAJES EN ASOCIATIVIDAD - FONDOS PRIVADOS

- Desarrollan apoyos puntuales, 1 a 1, bajo proyectos específicos, los cuales están apalancados en las iniciativas individuales.
- No hay cifras exactas, porque los recursos no son canalizados por una sola entidad y la información se diluye en lazos de confidencialidad.
- Existen más de 30.000 organizaciones y entidades privadas de potenciales donantes, en diferentes áreas, privilegiando los temas de salud, educación, arte, cultura y medio ambiente, con un alto componente participativo y asociativo.
- Privilegian los sectores más oprimidos como las minorías étnicas, grupos comunitarios rurales, especialmente más no exclusivamente.

PRIORIDADES

1. Fortalecimiento de proyectos existentes.
2. Energías alternativas.
3. Cambio climático.
4. Nuevos proyectos.
5. Población objeto (Minorías, especialmente).

(...) Se estimulará una economía amigable con el medio ambiente y se desarrollarán mercados inclusivos para estas poblaciones vulnerables...

(Naciones Unidas, 2017)



EL CAMBIO DE PARADIGMA

La gestión de recursos se ha mantenido en campañas de marketing social, colectas públicas o privadas, concursos, etc.

EXISTEN OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS BASADAS EN NUEVAS TENDENCIAS QUE ASEGURARÁN LA INTEGRACIÓN DEL MODELO ASOCIATIVO EN EL PAÍS

ESQUEMA INVERSIÓN



Existen diversas tendencias, pero particularmente en Colombia, a través de la APC se ha centralizado la ayuda oficial para proyectos.

Existen opciones de cooperación PRIVADA y se cuenta igualmente con Guías para la gestión de recursos.

Hay iniciativas locales en desarrollo y otras en gestación, que pueden potencializarse.

INVERSIÓN SOCIAL Y AMBIENTAL COMO EJE

1. Generación de empleo en las diferentes regiones del país.
2. Inversión en programas para el bienestar de las comunidades.
3. Crecimiento económico y social para las comunidades locales y grupos étnicos.
4. Inversión en infraestructura y conectividad de las regiones.

MINIMOS VITALES PARA UNA GESTION EXITOSA EN LA COOPERACIÓN





5. SERVICIOS

Gestión Interl en Desarrollo Sostenible

CADESO SAS

Consultorías Y Asesorías en
Desarrollo Sostenible



Álvaro Sánchez Herrera – Gerente
e-mail: alsanchez2006@gmail.com

Dirección: Carrera 48 No. 93-61. Bogotá, Colombia.
Teléfono: 57+ 31 12340869



Larry Medina

larry.medina.m@gmail.com

57+ 3188799712



Arturo Sánchez

Universidades.ash@gmail.com

57+ 320 8337221

SERVICIOS

1. Capacitación (Administrativa, social y ambiental).
2. Gestión de recursos.
3. Estructuración de proyectos.
4. Gerencia de proyectos.
5. Interventoría y auditoría de proyectos.
6. Seguimiento y acompañamiento de proyectos.

Gracias!!